



問題一：遷廠危機個案

Y 公司於 1984 年已有遷建新廠的構想，1985 年成立籌建小組，並選定南部 SY 鄉為遷建新廠的地址。並決定將北部的工廠將遷往 SY 鄉。公司高層內部認為遷廠作業是該公司在面對激烈競爭之下的一個重大措施：遷廠可以高價賣出北部廠房土地、可以重整公司內部組織、文化，也可以趁機對忠誠度不夠的員工進行篩選等。考量到員工可能會因為遷廠的流言而引起不安，先期的規劃評估一直都秘密的在進行。然而，當消息一經走漏，馬上在工廠內引起不安，因為舊廠在北部 XD 小鎮已經設立二十多年，大部分的員工都已經在當地安家立業、購置房產。一旦公司南移，許多員工的生活、子女教育等都會出現問題。

因而公司內部開始出現一股不安的情緒，影響到了工作績效的表現，比如說不良率的急遽升高。Y 公司的主管階層也注意到員工的對立與不合作的態度大為增加。抗拒變革的背景原因，一般來說可以概略分為以下四點：

1. 員工的自利行為
2. 缺乏瞭解與信賴
3. 對不確定的迴避
4. 不同的生涯目標與考量

除了內部的問題之外，Y 公司工廠與總部的搬遷一向對 XD 鎮是一件可怕的事，更何況有時甚至大城市也無法避免大企業的搬遷的影響。例如，美國賓州的何姆斯提城就是美國鋼鐵公司一九八六年關廠決定而永久改變的小城，關廠遣散了一萬五千名鋼鐵工人。大多數的被遣散工人是三十到四十多歲，之後他們所找的工作都半是兼差、低工資的工作。精神及生理疾病是這個社區普遍的現象。隨著稅基的消失，警察與其他社區服務的工作被大幅削減。城中的大多數的店鋪是關閉的或是以木板封起來了。

許多社區以大量的支出來吸引或安撫大型的雇主。他們為大型企業及其員工建造公路、學校、以及醫院。他們提供警察與消防的服務，甚至其他相關的商業服務以為大型企業、及其員工與家庭之用。對於這樣的社區，一個遷出的決定可能造成整個城鎮或區域的瓦解。管理當局可以爭論說：公司提供了更多的回饋給社區-尤其是許多高薪的工作可以使社區更成長與興盛，但是在今日全球經濟中，對鄉土的忠誠已無法超過經濟的考慮了。

問題：

- (1) 社會責任在今日遷廠或總部的決定中，是一項考慮因素嗎？你認為如何？（10%）
- (2) 管理階層在面對此次遷廠危機時，需不需針對目前困境改變領導風格？還是前後維持一致？（10%）
- (3) 管理階層在面對不同的員工時，需採取不同之領導風格嗎？（10%）
- (4) 實施變革是一件困難的事情，如果你是 Y 公司的管理階層，你該如何針對原因來實施此一變革？（20%）



二、簡答題：

- (5) 管理程序中的「organizing」包含哪些活動？和組織的目標及計畫(plans)有何關係？(10%)
- (6) 越來越多的企業使用電子郵件(E-mail)做內部溝通，甚至傳遞公文。你認為這對企業的組織結構會產生甚麼樣的影響？(10%)
- (7) 在不確定的情境下要做一個決策，你會採取哪些措施？(10%)
- (8) 何謂組織中的「非正式團體」？請舉兩個你經驗中的實例。管理者應該鼓勵或壓抑組織中的非正式團體？為甚麼？(10%)
- (9) 管理程序中的「controlling」包含哪些活動？在一個人人平等的民主時代，管理者還應該控制他的下屬嗎？(10%)



(不必抄題，請標明題號)

一、對外貿易影響近代台灣社會甚鉅；請分別就清朝晚期、日本統治時期、戰後發展等三個時期來論述台灣對外貿易在不同時期有什麼本質上的變化？各是受到哪些因素的影響？各個時期的對外貿易對於台灣社會有何影響？ 25%

二、在威權體制與白色恐怖下，哪些國內外情勢與社會力量促成了台灣近二十年來的民主化及自由化發展？ 25%

三、試從1949~1999年舉出三本有關台灣史的論著(含教科書)比較海峽兩岸編寫台灣史的異同、特色所在？ 25%

四、從台灣史上二二八事件真相，討論中共對二二八之看法並論中共對台灣態度？ 25%



國立雲林科技大學

八十八學年度研究所碩士班入學考試試題

所別：文資所

科目：中國藝術史

注意：

請將您的答案作答在答案卷上，本次考試共有四大題。每題各佔總分 25%。

壹、試解釋下列名詞：

- (一) 北宋四大名窯
- (二) 六瑞
- (三) 剔紅
- (四) 仰韶文化
- (五) 界畫

貳、請問中國山水畫為何沒有像西洋繪畫般的出現幾何透視學？

參、試說明漢字書體演變的情形？

肆、曾有學者認為中國建築的本質是「人生的建築」(Architecture of Life)，為什麼？請問您是否同意這樣的看法？這樣的本質觀與我國在相關的文化資產保存工作上是否有任何的關連或影響？



國立雲林科技大學

八十八學年度研究所碩士班入學考試試題

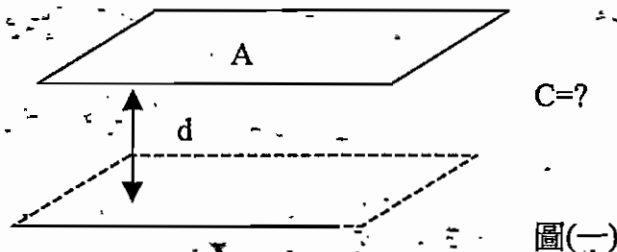
所別：文資所

科目：基礎理化

基礎理化共十五題 總分 一百分

(一) 物理部份

1. 請簡述牛頓三大運動定律？ (10分)
2. 請由兩平行板間電場及電位的大小關係中推導出平行板電容器電容量的大小？假設此平行電容器的面積為 A ，其間的距離為 d ，如圖(一)所示。 (10分)



3. 請簡述法拉第感應定律。寫出其數學公式並簡述式中每一符號所代表的意義？ (10分)
4. 請列出(1)質子(2)中子(3)電子的質量，並以兩種單位 (i)公斤 (kg)； (ii)MeV/ C^2 表示之？ (10分)
5. 請隨意列出除了第一及第三題以外的五個物理定律或原理及其基本公式，並略述式中每一符號所代表的意義？ (10分)

(二) 化學部份

6. 何謂電鍍？電鍍時被鍍物應連接在電池之何極？(5分)
7. (a) 鋁長久暴露於空氣中，為何不會繼續被腐蝕？(5分)
- (b) 蒸餾水置於空氣中後，為何 pH 會小於 7？(2.5分)
8. 請說明紙張劣化的原因。(5分)
9. 請問如何應用化學方法確定古生物遺體的年代？(5分)
10. 劃圖說明清潔劑如何去除衣服之油污？(5分)
11. 頻率為 $6 \times 10^{14} \text{ sec}^{-1}$ 之光子，其 (1) 波長為若干 nm？(2.5分)
- (2) 一個光子能量為多少 Joule？(2.5分)
- ($h=6.625 \times 10^{-34} \text{ J} \cdot \text{S}$, $c=3 \times 10^{10} \text{ cm/sec}$)。
12. 寫出氮原子 ($Z=7$) 的電子組態，並決定其未成對電子數。(5分)
13. 以路易士結構劃出 NO_3^- 的三種共振形式。(5分)
14. 2-甲基-2-丁烯在猛烈情況下被氧化則生成何物？(5分)
15. 欲配製 $\text{PH}=5.0$ 緩衝溶液，在 $0.20\text{M CH}_3\text{COOH}$ 200ml 溶液中需加入 0.20M NaOH 若干毫升？(CH_3COOH 之 $K_a=1.8 \times 10^{-5}$)。(5分)



《以下每題各占 20 分》(總分 100 分)

- 1) 請比較「工藝」「藝術」與「設計」三者之本質，及其相互關係。
- 2) 請論述台灣工藝產業的文化內涵，以及工藝振興的對策。
- 3) 請說明柳宗悅民藝運動思想中對民藝特性的想法。
- 4) 請概述台澎金馬地區傳統工藝的種類與產地分佈。
- 5) 請試詮釋「意匠」一詞之意涵。