



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：企管系
科目：管理學

答題說明：

本卷共 25 題單選題，每題 2 分，請依題號將答案寫在答案卷上。亦請一律使用原子筆或簽字筆作答，違者不予計分。

一、單選題 (50%)

1. 管理者在組織中尋求與蒐集各種消息以發展對組織與環境的全面瞭解，此時管理者扮演的角色為 (A) 困擾處理者(disturbance handler) (B) 發言人(spokesperson) (C) 監控者(monitor) (D) 連絡人(liaison) (E) 頭臉人物(figurehead)
2. 管理者應具備的四項關鍵技能：(A) 觀念化能力 (B) 人際關係能力 (C) 技術能力 (D) 政治能力，何者是指管理者折衷、權衡以取得有利於自己的情境的能力？
3. 承上題，何者是指管理者與他人溝通、瞭解與激勵他人的能力？
4. (A) 亨利 甘特(Henry Grantt) (B) 佛德烈 泰勒(Frederick Taylor) (C) 亨利 費堯(Henri Fayol) (D) 馬克思 韋伯(Max Weber) (E) 法蘭克與莉莉恩 吉爾布里斯(Frank Gilbreth and Lillian Gilbreth) (F) 瑪麗 佛萊特(Mary Follett) (G) 查斯特 巴納德(Chester Barnard) (H) 耶頓 梅友(Elton Mayo) (I) 亞伯罕 馬斯洛(Abraham Maslow) (J) 道格拉斯 麥克里高(Douglas McGregor) ，請問何者對「砌磚」進行動作的研究？
5. 承上題，請問何者提出 X 理論與 Y 理論？
6. 以下何者是組織的關係人？(A) 政府機關 (B) 工會 (C) 競爭者 (D) 供應商 (E) 顧客 (F) 社區 (G) 利益團體 (H) 以上皆是
7. 根據五力分析(Five Forces Analysis)，何者為是？(A) 五力即為供應商的談判力量、購買者的談判力量、潛在進入者的威脅、替代品的威脅、其他關係人的力量。(B) 供應商的談判力量相對較弱，此時存在著威脅。(C) 潛在進入者的進入障礙低，此時存在著機會。(D) 購買者的談判力量相對較弱，此時存在著機會 (E) 替代品多，則此時存在著機會。(F) 以上皆是
8. 組織文化的類型有 (A) 科層體制型文化(Bureaucratic Culture) (B) 宗族型文化(Clan Culture) (C) 創業家型文化(Entrepreneurial Culture) (D) 市場型文化(Market Culture)，請問政府組織通常偏向何者？
9. 黎溫(Kurt Lewin)指出成功的變革需經歷三階段：(A)解凍 (B)實施變革 (C)再凍，請問脫離現有狀態屬於何階段？
10. 組織的部門化方式：(A) 功能部門化 (B) 產品部門化 (C) 顧客部門化 (D) 地理部門化 (E) 矩陣式組織 (F) 網路組織，請問何者無正式的組織結構，往往將某些或全部的作業功能外包給其他組織，再透過總部的管理者來進行協調與整合？
11. French and Raven(1960)提出權力的五個來源基礎：(A) 壓制權力 (B) 獎賞權力 (C) 法制權力 (D) 專家權力 (E) 參考權力，請問有些人因為具有很強的領袖魅力、親和力或可信賴感，而容易被其他人所追隨，請問這是屬於哪一種權力？
12. 組織中存在著三種互賴類型：(A) 片狀互賴 (B) 連續互賴 (C) 交互互賴，請問何者的互賴層次最低？



13. 較常用的組織發展技術包括(A)調查回饋 (B)程序諮商 (C)團隊建立 (D)群間發展 (E)第三者的和平塑造 (F)敏感性訓練，請問何者主要是管理者透過外部顧問的協助來進行處理？
14. 為降低甄選活動的錯誤，必須注重甄選活動的(A)信度 (B)效度，請問何者是指甄選工具和某些重要的標準之間，確實存在某種關係？
15. 以下是幾種員工訓練的方式：(A)工作輪調 (B)導師學徒制 (C)課堂講授 (D)影片及錄影帶教學 (E)模擬練習 (F)預習入門練習，請問何者是平行的職務調動，使員工從事不同類型的工作，員工藉以學習不同的技能？
16. 關於公平理論，何者為是？(A)員工可能會比較彼此的酬勞 (B)員工可能會和其他公司的人比 (C)員工可能會和自己公司的人比 (D)員工可能會和自己比 (E)以上選項皆正確
17. 「論功行賞」是較接近何種塑造行為的方法？(A)處罰 (B)正向增強 (C)負向增強 (D)消弱 (E)以上皆非
18. 關於領導的行為理論：(A)愛俄華大學的研究 (B)密西根大學的研究 (C)俄亥俄州立大學的研究 (D)管理方格理論 (E)LMX 理論，請問何者歸納出領導行為有專制、民主與放任三種型態？
19. 關於領導的權變理論：(A)領導行為連續帶理論 (B)費德勒模式 (C)路徑—目標理論 (D)領導者—參與模式 (E)情境領導模式，請問何者要領導者藉由逐一回答決策樹的問題，最後按圖索驥，即可找到最適合之領導型態？
20. 在管理方格理論中，五種較為關鍵的領導風格為：(A)放任型 (B)任務型 (C)中間型 (D)團隊型 (E)鄉村俱樂部型。請問位置(1, 1)應為以上何者？
21. 溝通的要素：(A)發訊者 (B)收訊者 (C)編碼 (D)譯碼 (E)溝通管道 (F)噪音 (G)回饋，請問何者會妨礙、曲解或減緩資訊傳達的事物？
22. 溝通管道：(A)言辭溝通 (B)非言辭溝通 (C)電子溝通，請問身體語言是屬於何者？
23. 湯瑪斯(Thomas, 1977)提出五個衝突抑減的策略(A)迴避 (B)遷就 (C)強迫 (D)妥協 (E)協同，請問何者試圖達成雙贏的局面？
24. 關於二因子理論，下列何者為非？(A)工作周遭的環境或條件相關的因素是屬於保健因子 (B)工作挑戰是屬於保健因子 (C)激勵因子與工作滿足有關 (D)保健因子與工作不滿足有關 (E)具備保健因子，員工不會不滿足，但也不會感到滿足。
25. 關於影響控制的權變因素，以下何者為非？(A)小型組織偏向採取非正式和個人化的控制 (B)活動本身的重要性越高，會偏向採取嚴密的控制方式 (C)組織的授權程度越低，越會偏向嚴密的控制 (D)組織文化越偏向互信、自主與公開，會偏向採取非正式的控制



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：企管系
科目：管理學

答題說明：

本卷共 5 題簡答題，請依題號將答案寫在答案卷上。亦請一律使用原子筆或簽字筆作答，違者不予計分。

二、簡答題 (50%)

1. 何謂「企業功能」？(10%)
2. 何謂「管理功能」？(10%)
3. 波特提出五力分析，請問此五力為何？(10%)
4. 請問 SWOT 分析的 S、W、O、T 各為何？(10%)
5. Kurt Lewin 指出組織變革會經歷三步驟，請問是哪三步驟？赫茲伯格提出兩因子理論，請問是哪兩因子？(10%)



Part I.

1. 解釋以下名詞：(每小題 4 分)
 - (1) 需求法則
 - (2) 所得效果
 - (3) 邊際替代率
 - (4) 沉沒成本
 - (5) 固定規模報酬

2. 小明在價格為 $P_1=2$ 及 $P_2=6$ 時購買了 $q_1=20$ 及 $q_2=10$ 。當價格為 $P_1=3$ 及 $P_2=5$ 時，他則購買了 $q_1=18$ 及 $q_2=4$ 。請問此購買行為是否符合顯示性偏好理論？(5 分)

3. 小華拿到一張芭蕾舞票比拿到一張棒球賽票總是多了一倍的效用。請畫出小華的所得消費曲線以及芭蕾舞票的恩格爾曲線。(8 分)

4. 小珍的效用函數如下：

$$U(X,Y)=20X+80Y-X^2-2Y^2$$
 其中 X 的價格為 1， Y 的價格為 2。小珍的所得為 41。試求效用極大之 X 和 Y 。(8 分)

5. 阿良公司的短期成本函數為 $TC=200+55q$ 。
 - (1). 公司的固定成本為何？(3 分)
 - (2). 若公司產量為 100000，則公司之平均變動成本為何？(3 分)
 - (3). 公司之邊際成本為何？(3 分)

Part II.

1. 中央銀行正在考慮以下兩種不同的貨幣政策：
 貨幣政策(一): 維持貨幣供給固定。或者，
 貨幣政策(二): 調整貨幣供給，並且維持利率固定。

請用 IS- LM 模型進行分析。請使用圖形顯示，並用文字說明解釋。在下列情況下，哪一種貨幣政策比較能穩定經濟體系的產出水準。(12 分)

- a. 當所有對經濟體系的衝擊，是來自於商品與服務需求的外生變動。
- b. 當所有對經濟體系的衝擊，是來自於貨幣需求的外生變動。



2. 假設實質貨幣餘額需求，受可支配所得的影響。亦即，貨幣需求函數為：

$$\frac{M}{P} = L(r, Y - T)$$

在此，M 為貨幣供給，P 為物價水準，r 為利率，Y 為所得，T 為賦稅。

請利用 IS-LM 模型。請使用圖形顯示，並用文字說明解釋。討論減稅對於產出以及利率的影響。(6 分)

3. 有些經濟學家相信稅收對勞動供給有重要的影響。他們認為增稅導致人們工作時間降低，而減稅導致人們工作時間延長。請考慮賦稅變動對勞動供給的影響效果，進行總體經濟分析。(12 分)

- 如果這個看法是正確的，減稅如何影響自然產出水準？
- 請問減稅如何影響總合需求曲線？如何影響長期總合供給曲線？如何影響短期總合供給曲線？
- 請問減稅對產出與物價水準的短期衝擊是什麼？請使用圖形顯示，並用文字說明解釋。
- 請問減稅對產出與物價水準的長期衝擊是什麼？請使用圖形顯示，並用文字說明解釋。

4. 假設一經濟體系的菲利浦曲線為

$$\pi_t - \pi_{t-1} = 0.5 \times (u_t - 0.06)$$

在此， π_t 為第 t 年的通貨膨脹率， u_t 為第 t 年的失業率。(8 分)

- 請問自然失業率是多少？
- 請畫出通貨膨脹與失業之間的短期關係以及長期關係曲線。

5. 假設在一個國家 Adea，資本所得占國內生產毛額的比例約為 30%；產出成長率每年約為 3%；資本折舊率每年約為 4%；資本占產出的比例約為 2.5。假設生產函數形式為 Cobb-Douglas， $y = k^\alpha$ ，在此，y 為平均有效勞動的產出，k 為平均有效勞動的資本， α 為 0.3。此外，這個國家的經濟體系起初是處於穩定狀態。(12 分)



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：財金系、企管系
科目：經濟學

- a. 請問在起初的穩定狀態下，儲蓄率應該是多少？
- b. 請問在起初的穩定狀態下，資本的邊際產量為多少？
- c. 假設之後政府實施公共政策提高儲蓄率，所以使得此經濟體系達到黃金法則的資本水準。請問黃金法則穩定狀態下的資本邊際產量為多少？請比較黃金法則穩定狀態下的資本邊際產量以及起初穩定狀態下的資本邊際產量。



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：財金系、企管系
科目：統計學(2)

一、若定義A、B為在樣本空間下的兩個事件，餘事件分別表示為 \bar{A} 、 \bar{B} ，請說明：(共10分)

1. 當A、B為互斥事件時，但 \bar{A} 、 \bar{B} 不一定是為互斥事件，請證明之。(5分)
2. A、B為獨立事件時，則 \bar{A} 、 \bar{B} 為獨立事件，請證明之。(5分)

二、若 $Z = \frac{X-\mu}{\sigma}$ ，其中X為一隨機變數，其機率分配為 $f(x)$ ， μ 為其平均數， σ 為其標準差，請計算：(共15分)

1. $E(XZ)$? (5分)
2. $Cov(X,Z)$? (5分)
3. $\rho_{x,z}$? (5分)

三、一財務人員正評估一項100萬元投資的資本預算，有兩項X與Y獨立的投資方案，其可能的投資報酬(pay-off)機率分配分別如下表所示，請問：(共15分)

X方案	-50,000	200,000
$f(x)$	0.4	0.6

Y方案	0	250,000
$h(y)$	0.6	0.4

1. 請分別計算將資金全部投資X方案期望利得 $E(X)$ 與變異數 $Var(X)$ 、或者是全部投資Y方案的期望利得 $E(Y)$ 與變異數 $Var(Y)$ 。(5分)
2. 如果將一半資金投資甲方案、一半資金投資乙方案，請問期望利得與變異數分別為多少。(5分)
3. 請問上面兩種投資規劃，如何做建議？為什麼？(5分)

四、假設 X_1, X_2, \dots, X_{30} 是抽取自 $f(x)=1, 0 < x < 1$ 的一項隨機樣本，令 $Y = X_1 + X_2 + \dots + X_{30}$ ，請計算 $E(Y)$ 與 $Var(Y)$ ：(共5分)

五、斗六學生套房含水電費的平均月租金是4,500元，其標準差是1,000元，請問隨機抽取50間套房，其平均租金低於4,300元的機率為何？(共5分)(註： $\sqrt{50} = 7.07$)

六、在評估估計式的特性時，什麼是BLUE？請說明BLUE三條件？(共10分)

七、請寫出簡單迴歸(simple regression)的數學式？其中什麼是干擾項(disturbance term)？為什麼要有干擾項？干擾項的基本假設有哪些？(共10分)

八、什麼是虛無假設(null hypothesis)？什麼是對立假設(alternative hypothesis)？請以下例設定檢定：某工廠生產的零件內徑為5公分，生產者想知道，生產過程是否在管制下？如果生



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：財金系、企管系

科目：統計學(2)

產在管制下，得繼續生產，否則停工改正。此時兩假設應該怎樣設定？請以數學式表現出來？(共10分)

九、什麼是判定係數(Pop. Coefficient of Determinance)？請寫出判定係數的數學式？它的值會落在什麼區間？(共10分)

十、請用本表資料，進行以下分析：(共10分)

x	7	2	4	5	1
y	3	10	8	6	15

1. 將以上資料劃在座標軸上。(2分)
2. 由(1)之圖形判斷兩變數之間之關係。(2分)
3. 利用最小平方法(Ordinary Least Square)，求出上述資料之最適迴歸線。(3分)
4. 利用上述之迴歸直線，求 $x=6$ 時， y 之點估計量。(3分)



國立雲林科技大學 109 學年度
碩士班招生考試試題

系所：財金系、企管系
科目：統計學(2)

附表一：常態分配表(1/2)

	0.00	0.01	0.02	0.03	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08	0.09
-4.0	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
-3.9	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
-3.8	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001
-3.7	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001
-3.6	0.0002	0.0002	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001	0.0001
-3.5	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002	0.0002
-3.4	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0003	0.0002
-3.3	0.0005	0.0005	0.0005	0.0004	0.0004	0.0004	0.0004	0.0004	0.0004	0.0003
-3.2	0.0007	0.0007	0.0006	0.0006	0.0006	0.0006	0.0006	0.0005	0.0005	0.0005
-3.1	0.0010	0.0009	0.0009	0.0009	0.0008	0.0008	0.0008	0.0008	0.0007	0.0007
-3.0	0.0013	0.0013	0.0013	0.0012	0.0012	0.0011	0.0011	0.0011	0.0010	0.0010
-2.9	0.0019	0.0018	0.0018	0.0017	0.0016	0.0016	0.0015	0.0015	0.0014	0.0014
-2.8	0.0026	0.0025	0.0024	0.0023	0.0023	0.0022	0.0021	0.0021	0.0020	0.0019
-2.7	0.0035	0.0034	0.0033	0.0032	0.0031	0.0030	0.0029	0.0028	0.0027	0.0026
-2.6	0.0047	0.0045	0.0044	0.0043	0.0041	0.0040	0.0039	0.0038	0.0037	0.0036
-2.5	0.0062	0.0060	0.0059	0.0057	0.0055	0.0054	0.0052	0.0051	0.0049	0.0048
-2.4	0.0082	0.0080	0.0078	0.0075	0.0073	0.0071	0.0069	0.0068	0.0066	0.0064
-2.3	0.0107	0.0104	0.0102	0.0099	0.0096	0.0094	0.0091	0.0089	0.0087	0.0084
-2.2	0.0139	0.0136	0.0132	0.0129	0.0125	0.0122	0.0119	0.0116	0.0113	0.0110
-2.1	0.0179	0.0174	0.0170	0.0166	0.0162	0.0158	0.0154	0.0150	0.0146	0.0143
-2.0	0.0228	0.0222	0.0217	0.0212	0.0207	0.0202	0.0197	0.0192	0.0188	0.0183
-1.9	0.0287	0.0281	0.0274	0.0268	0.0262	0.0256	0.0250	0.0244	0.0239	0.0233
-1.8	0.0359	0.0351	0.0344	0.0336	0.0329	0.0322	0.0314	0.0307	0.0301	0.0294
-1.7	0.0446	0.0436	0.0427	0.0418	0.0409	0.0401	0.0392	0.0384	0.0375	0.0367
-1.6	0.0548	0.0537	0.0526	0.0516	0.0505	0.0495	0.0485	0.0475	0.0465	0.0455
-1.5	0.0668	0.0655	0.0643	0.0630	0.0618	0.0606	0.0594	0.0582	0.0571	0.0559
-1.4	0.0808	0.0793	0.0778	0.0764	0.0749	0.0735	0.0721	0.0708	0.0694	0.0681
-1.3	0.0968	0.0951	0.0934	0.0918	0.0901	0.0885	0.0869	0.0853	0.0838	0.0823
-1.2	0.1151	0.1131	0.1112	0.1093	0.1075	0.1056	0.1038	0.1020	0.1003	0.0985
-1.1	0.1357	0.1335	0.1314	0.1292	0.1271	0.1251	0.1230	0.1210	0.1190	0.1170
-1.0	0.1587	0.1562	0.1539	0.1515	0.1492	0.1469	0.1446	0.1423	0.1401	0.1379
-0.9	0.1841	0.1814	0.1788	0.1762	0.1736	0.1711	0.1685	0.1660	0.1635	0.1611
-0.8	0.2119	0.2090	0.2061	0.2033	0.2005	0.1977	0.1949	0.1922	0.1894	0.1867
-0.7	0.2420	0.2389	0.2358	0.2327	0.2296	0.2266	0.2236	0.2206	0.2177	0.2148
-0.6	0.2743	0.2709	0.2676	0.2643	0.2611	0.2578	0.2546	0.2514	0.2483	0.2451
-0.5	0.3085	0.3050	0.3015	0.2981	0.2946	0.2912	0.2877	0.2843	0.2810	0.2776
-0.4	0.3446	0.3409	0.3372	0.3336	0.3300	0.3264	0.3228	0.3192	0.3156	0.3121

